

Jaarverslag 2025 en Jaarplan 2026

Stichting Neeltje Buis

N. van der Weerd – voorzitter
Q. Smith – secretaris
N. Albers – penningmeester
A. Mol – bestuurder projecten

Jaarverslag 2025 en Jaarplan 2026

Stichting Neeltje Buis

Voorwoord

2025 was een jaar van stevige opbouw en vernieuwing voor Stichting Neeltje Buis. Het bestuur heeft zich na een paar lastige jaren herpakt en belangrijke beslissingen genomen over de toekomst van het studiefonds. Dit jaarverslag geeft een overzicht van de belangrijkste ontwikkelingen, besluiten en resultaten van 2025. Daarnaast presenteren we de plannen voor 2026 zoals die volgen uit het strategisch beleidsplan dat we in 2025 hebben opgesteld.

De belangrijkste beslissingen in 2025 betroffen de aanscherping van de focus op de regio Groot-Rotterdam, het besluit om de vastgoedportefeuille af te stoten en het besluit - als onderdeel van het strategisch beleidsplan - om het budget voor donaties komende jaren te verhogen naar €450.000 per jaar.

Minstens zo belangrijk was de positieve samenwerking binnen het bestuur. Waar die in 2024 met het vertrek van zowel de voorzitter als de penningmeester tot een dieptepunt was gekomen, hebben de bestuursleden in 2025 voortdurend constructief, kritisch en met veel plezier samengewerkt.

Bestuur en organisatie

In 2025 is onder meer besloten om de zittingstermijn van bestuurders (statutair) te beperken tot maximaal tweemaal vier jaar. Hiertoe zijn de statuten aangepast. Tegelijkertijd zijn de bepalingen omtrent de mogelijkheid tot verkoop van het vastgoed in de statuten aangepast.

Het bestuur bestond in 2025 uit de volgende leden:

Naam	Functie en portefeuille	Aantreden	Einde 1 ^e termijn	Einde 2 ^e termijn
Niels van der Weerd	Voorzitter, vastgoed	11/2024	11/2028	21/2032
Quinten Smith	Secretaris, individuele aanvragen	9/2022	9/2026	9/2030
Nelis Albers	Penningmeester	11/2024	11/2028	21/2032
Atie Mol	Algemeen bestuurslid, projectaanvragen	11/2021	11/2025	11/2029

Per 4 maart 2025 werden Nelis Albers en Niels van der Weerd niet langer aangesteld als ad-interim, maar als reguliere bestuurders.

Gianna Campisano keerde terug als contactpersoon en administratief ondersteuner studiebeurzen per 1 april 2025, waarbij zij de taken overnam van Jip Vermond die haar tijdelijk verving.

Eind 2025 is Sanne Hoogeveen bereid gevonden om het bestuur te ondersteunen met de realisatie en uitvoering van het communicatiebeleid.

Eind 2025 is tevens een nieuw administratiekantoor, Rokade Advies, aangesteld om de boekhouding te verzorgen.

Lange Termijn Beleidsplan

In het najaar heeft het bestuur zich teruggetrokken en de kaders uitgezet voor het beleid op de lange termijn. Dit wordt in 2026 verder uitgewerkt in het Lange Termijn Beleidsplan en bijbehorende meerjarenbegroting. De belangrijkste punten betreffen:

- De stichting heeft niet als doel eeuwigdurend te bestaan. Dat maakt ruimte vrij om het budget voor donaties fors te verhogen. Dat doet het bestuur dan ook, vanuit de gedachte dat elke investering in een opleiding vanaf het moment van afronden van de opleiding kan gaan renderen. Het limiteren van het donatiebudget enkel om een stamvermogen in stand te houden, betekent rendementsverlies.
- De stichting verruimt de scope van donaties en zal die niet langer beperken tot het lesgeld voor MBO en HBO vanaf het tweede jaar van de opleiding. Ook andere kosten komen in aanmerking, andere opleidingen en ook het eerste jaar. Daarmee halen we nog meer beperkingen weg voor onze doelgroep om een opleiding af te ronden.
- We blijven onze donaties verdelen over individuele aanvragen en projecten. Daarnaast zetten we ons actief in om het netwerk van fondsen, goede doelen organisaties en opleidingsinstellingen te versterken.
- De stichting verenigt de scope van haar activiteiten tot de regio Groot-Rotterdam. Daarmee zullen we onze impact en doelmatigheid kunnen vergroten.

Donaties in 2025

In 2025 is de focus van Neeltje Buis verlegd naar de regio Rotterdam: we accepteren alleen nog aanvragen van mensen die woonachtig zijn in de regio of hier hun opleiding (gaan) volgen. Dat doen we om onze impact te vergroten. Hier zit ons netwerk en weten we de juiste partijen te vinden om mee samen te werken en onze doelgroepen te bereiken. En Rotterdam heeft voorlopig nog voldoende uitdagingen om onze handen aan vol te hebben.

In 2025 is in totaal **€183.761 gedoneerd** aan projecten (€82.000) en individuele aanvragers (€101.761). Omdat er in totaal €200.000 gereserveerd was voor donaties, is in het najaar besloten om een donatie te doen aan een aantal doelen:

- De Pauluskerk Rotterdam: €5.000 voor hun algemene doelen.
- Stichting Binnenslapers: €7.500 voor de huisvesting van dakloze gezinnen.
- Stichting De Haven: €7.500 voor hulp aan vrouwen in de prostitutie in Rotterdam.

Daarnaast hebben we 53 individuele aanvragers die in 2025 een opleiding volgden een kerstgroet met een Hema-kadobon t.w.v. €50,- gestuurd. Als extra stimulans om positief door te pakken in 2026!

Schenkingen als bijdrage aan studiekosten van individuele aanvragers in 2025

In 2025 zijn 86 aanvragen ingediend voor in totaal €221.695. Daarvan zijn 49 aanvragen toegekend voor in totaal €101.671 (gemiddeld €2.074 per aanvraag). Van de afgewezen aanvragen betrof het in 16 gevallen een procedurele afwijzing en in 21 gevallen een afwijzing op inhoudelijke gronden.

In vergelijking met 2024 zijn aanzienlijk meer aanvragen goedgekeurd (25% meer) en is het totaalbedrag aan toezegging bijna verdubbeld. Ongeveer 77% van de aanvragers was vrouwelijk, ten opzichte van 74% in 2024.

	2025	2024
Aantal aanvragen	81	75
Gevraagde bijdrage	€221.695	€171.848
Aantal toegekend	49 (60%)	26 (35%)
Toegekende bijdrage	€101.671 (46%)	€53.750 (31%)

Aanvragen in samenwerking met andere fondsen:

- In 2 gevallen betrof het een aanvraag vanuit een ander studiefonds (ABCzetje). Eén daarvan is goedgekeurd in 2025 en de tweede wordt in 2026 behandeld.
- Er is 1 aanvraag binnengekomen (en toegezegd) als aanvulling op een tegemoetkoming in de studiekosten door het Zadkinefonds.

Schenkingen aan Projecten in 2025

In 2025 hebben we drie projecten voor het derde jaar ondersteund. Daarmee eindigt de lopende overeenkomst (maar niet onze relatie):

- Rotterdamse Douwers: € 20.000 (€80.000 in totaal sinds 2023)
- Heilige Boontjes: € 17.000 (€37.000 in totaal sinds 2023)
- Stichting Mano: € 20.000 (€60.000 in totaal sinds 2023)

Daarnaast is een eenmalige schenking gedaan aan:

- Bakkerswerkplaats á €10.000,

en een toezegging voor driejarige schenkingen aan:

- Stichting Mara à €5.000 (jaarlijks te indexeren).

Ontwikkeling vastgoedportefeuille in 2025

Het bestuur heeft in het voorjaar van 2025 besloten de vastgoedportefeuille gedurende drie jaar uit te ponden en het resterende deel daarna als beleggingsportefeuille te verkopen. Medio 2025 is uitvoering gegeven aan dat besluit, onder meer door DRVM als makelaar in te schakelen.

Dit heeft geleid tot de volgende transacties:

- In 2025 zijn reeds twee appartementen verkocht met een gezamenlijke opbrengst van €454.000,- (na aftrek van verkoopkosten).
- Er is €150.000,- geïnvesteerd in renovatie van een leeggekomen appartement. Dit appartement zal in 2026 worden verkocht.
- Er is €73.500,- aan vertrekpremies betaald aan zittende huurders. De vrijgekomen appartementen zullen in 2026 worden verkocht.
- Gesprekken zijn in gevorderd stadium met betrekking tot de verkoop aan huurders van de woningen aan de Bergweg en 3 woningen op de Newtonstraat en in vroeg stadium met huurders van het complex aan de Borgesiusstraat.

Donaties in 2026

Het bestuur heeft besloten om in de komende jaren extra gas te geven om de doelen van de stichting te bereiken. Daartoe wordt een meerjarenbegroting opgesteld. In 2026 reserveren we €300.000 voor individuele aanvragen en projecten en in navolgende jaren zal dat worden verhoogd naar €400.000.

Beleid t.a.v. individuele aanvragen in 2026

In 2026 is €150.000 in de begroting gereserveerd voor individuele aanvragen.

- Gemiddeld doneren we €2.100 per aanvraag. We zullen dus 71 aanvragen moeten toekennen in 2026.
- In 2025 hebben we 49 van de 81 aanvragen gehonoreerd. We zullen ongeveer 1,5 maal zoveel aanvragen moeten binnenkrijgen.

We werken in 2026 verder aan de aanscherping van onze criteria en verbetering van het proces om aanvragen te verwerken, zowel bij individuele aanvragen als in geval van aanvragen in combinatie met een ander fonds (een zgn. 'treintje'), aanvragen in aansluiting op een schoolfonds en aanvragen door 'gekwalficeerde' intermediairs.

Bij meerjarige opleidingen geven we een commitment af om de gehele opleiding te financieren.

Vergroten van ons bereik

We werken in 2026 en de daaropvolgende jaren aan het beter bereiken van onze doelgroep. Dat doen we primair door andere personen en organisaties die met de doelgroep in contact staan, te benaderen. Daartoe zullen we actief aanwezig zijn op bijeenkomsten zoals 'matchavonden', contact zoeken met studentendecanen en welzijnswerkers en ons communicatiebeleid kracht bijzetten.

Nadat in 2025 de eerste donaties in combinatie met een ander studiefonds zijn gedaan (met ABCzetje), zullen we de banden met andere studiefondsen verder aanhalen om vaker een gecombineerde bijdrage te doen aan studiekosten.

In 2026 zullen we ook de samenwerking met ROC's en hogescholen in Rotterdam verder verkennen. Met Zadkine en Albeda zijn daar reeds de eerste gesprekken over gevoerd. Voor Neeltje Buis liggen hier mogelijkheden om 'gekwalficeerde' kandidaten te bereiken: indien een aanvraag wordt begeleid door een leerling/studentenbegeleider of decaan, hopen we er van uit te kunnen gaan dat de aanvrager voldoende gemotiveerd is en zelf de kosten echt niet kan dragen. Neeltje Buis kan dan 'direct' aansluiten op de behoefte van de aanvrager voor zover de school daar niet zelf in kan voorzien.

Concreet beogen we in 2026 afspraken te maken met de volgende scholen: ROC Albeda en ROC Zadkine en hun samenwerkingsverband Techniek College Rotterdam, het STC en de Hogeschool Rotterdam.

Beleid t.a.v. projectaanvragen in 2026

We continueren het beleid om projecten voor een periode van 3 jaar te ondersteunen met als richtlijn een bedrag van €10.000 tot €20.000 per project per jaar. Met een begroting van €150.000 te besteden in 2026 mikken we op zo'n 10 projecten. In principe handhaven we de financiering van de projecten met de Rotterdamse Douwers, Stichting Mano, Heilige Boontjes en Team Toekomst.

We streven niet alleen naar een productieve relatie met de organisaties die deze projecten ondernemen, maar zullen ons ook actief inzetten om hen met elkaar in contact te brengen en uit die kruisbestuiving een vergroting van impact te realiseren.

Vastgoedportefeuille in 2026 en navolgende jaren

In 2026 intensiveren we de ingeslagen koers om woningen aan zittende huurders te verkopen of huurders met een vertrekpremie te motiveren om te verhuizen. Indien het opportuun lijkt, zullen we leeggekomen appartementen renoveren alvorens op de markt te brengen. We zetten deze 'uitpond-strategie' nog voort tot uiterlijk medio 2028.

Een deel van het vastgoed (14 woningen) is in januari 2026 verkocht aan een investeerder voor in totaal €2.777.777. Deze investeerder wil de vrijkomende woningen opnieuw verhuren aan 'kansrijke asielzoekers' en is daarom de koop gegund, ondanks dat het niet het hoogste bod betrof. Het verschil van €82.223 achten we niet dermate substantieel dat we met deze verkoop de doelstelling van de stichting schaden, terwijl de maatschappelijke meerwaarde voor Rotterdam aanzienlijk is en in het verlengde van de doelstellingen van de stichting ligt.

Vooralsnog zijn de volgende transacties voorzien in 2026:

- Verkoop pakket 14 appartementen: €2.777.777.
- Verkoop van Bergweg aan twee zittende huurders met verwachte opbrengst +/- €410.000.

- Verkoop van gerenoveerd appartement Borgesiusstraat met verwachte opbrengst €500.000.
- Verkoop van 2 appartementen Juliana van Stolberglaan voor €530.000).
- Verkoop van 1 tot 3 woningen aan de Newtonstraat voor in totaal +/- €522.500.

De WOZ-waarde van de resterende portefeuille bedraagt +/- €4.900.000. Indien deze tegen gemiddeld 55% kan worden verkocht, bedraagt de totale verwachte opbrengst van de vastgoedportefeuille van Neeltje Buis medio 2028 +/- €8.000.000.

In 2026 zal de stichting een vermogensbeheerder aanstellen en een risico- en investeringsprofiel vaststellen en vastleggen in een beleggingsstatuut.

Organisatie

In 2026 zullen we onze organisatie verder professionaliseren, onder andere door processen zo veel mogelijk te vereenvoudigen, te automatiseren en te borgen. De belangrijkste processen die dat betreft zijn:

- **Individuele aanvragen:** die worden toegankelijker en de afhandeling wordt steviger geborgd.
- **Projectaanvragen:** de intake van voorstellen en de evaluatie van resultaten wordt meer gestandaardiseerd. Ook hier wordt het proces steviger geborgd.

Daarnaast wordt gekeken naar de mogelijkheden om informatie uit te wisselen met andere fondsen ter voorkoming van 'dubbele donaties' en om gezamenlijke financiering sneller en makkelijker te maken.

Ook worden de processen rondom besluiten waar grote geldsommen mee zijn gemoeid en de registratie van betalingen meer geformaliseerd en beter geborgd.

Tot slot zullen we steeds meer en beter gaan rapporteren over onze **impact**: daarmee zullen we nog doelmatiger en effectiever invulling kunnen geven aan onze missie.

Communicatie

In 2026 wordt ook onze communicatie professioneler en doelgerichter.

- We richten ons via sociale media op professionele hulpverleners, zoals studentendecanen en sociaal maatschappelijk werkers. We verkennen de mogelijkheden om onze doelgroep direct te bereiken via bijvoorbeeld Instagram.
- We passen de website en het aanvraagformulier aan zodat deze goed aansluiten bij de informatiebehoefte en het taalniveau van diverse doelgroepen. Daarbij onderscheiden we de individuele aanvragers en mensen die namens een organisatie informatie zoeken over de mogelijkheden voor projectondersteuning.
- We ontwikkelen fysieke materialen om achter te laten op plekken waar onze doelgroepen komen of in te zetten tijdens bijeenkomsten zoals de matchavonden.
- We onderzoeken hoe we het beste aanwezig kunnen zijn op platformen als FindnFund.